



POSLOVNI PLAN ZA 2026. godinu

ZAGREB, PROSINAC 2025.

SADRŽAJ

OPIS TVRTKE.....	1
O NAMA.....	1
DJELATNOST	1
CILJEVI DJELATNOSTI DRUŠTVA	2
STRATEŠKI ZNAČAJ DRUŠTVA ZA REPUBLIKU HRVATSKU.....	2
MISIJA	3
VIZIJA	3
CILJEVI POSLOVANJA DRUŠTVA	3
STRUKTURA I DINAMIKA ZAPOSLENIKA	4
KVALITETA	5
POLITIKA KVALITETE	5
POLITIKA NORME	5
PODRUČJE PRIMJENE	5
PLAN KVALITETE	6
RESURSI HCR-CTRO-a	7
ANALIZA TRŽIŠTA.....	8
ANALIZA TRŽIŠTA.....	8
CILJANI SEGMENTI TRŽIŠTA	8
POSLOVNI CILJEVI	9
POSLOVNI CILJEVI ZA 2026. GODINU	9
KLJUČNE INICIJATIVE ZA OSTVARENJE PLANA.....	10
FINANCIJSKI PLAN ZA 2026.....	11
PLAN OSTVARENJA PRIHODA	11
PLANIRANI RASHODI.....	11
PLANIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA	12
PLANIRANA BILANCA	12
PLANIRANI NOVČANI TOK	13
PLAN ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2026. GODINI.....	14
NEFINANCIJSKO POSLOVANJE.....	15
ZAKLJUČNO	16

OPIS TVRTKE

O NAMA

HCR-CTRO d.o.o. osnovan je od strane Republike Hrvatske s ciljem povećanja sigurnosti, unapređenja metoda razminiranja i pružanja tehničke podrške u detekciji mina, kako u Hrvatskoj, tako i na međunarodnoj razini. Djelatnost kojom se tvrtka bavi doprinosi nacionalnoj sigurnosti, razvoju novih tehnologija i međunarodnoj prepoznatljivosti Republike Hrvatske u protuminskom djelovanju.

Temeljna uloga Društva jest sustavno provođenje ispitivanja, istraživanja i razvoja u području protuminskog djelovanja za potrebe cjelokupne protuminske zajednice. Kroz svoju djelatnost HCR-CTRO potiče, podržava i razvija operativna testiranja i evaluaciju tehnologija za otkrivanje mina i neeksplozivnih ubojitih sredstava (NUS).

Uz primarnu djelatnost testiranja strojeva za razminiranje, pasa za detekciju mina, detektora metala i zaštitne opreme, HCR-CTRO aktivno je uključen i u projekte istraživanja i razvoja novih tehnologija za detekciju mina. Ključnu ulogu imaju članovi Znanstvenog vijeća u čijem su sastavu doktori znanosti iz različitih znanstvenih područja koji predlažu projekte i u njih se uključuju sukladno svojoj ekspertizi.

Godišnja provjera tehničkih značajki ključni je dio standardiziranog procesa certifikacije strojeva za razminiranje, osobne zaštitne opreme, detektora metala i tima vodič-pas, kojim se povećava sigurnost pirotehničara i svih uključenih u rad u sam proces protuminskog djelovanja u Republici Hrvatskoj i znatno smanjuje broj profesionalnih stradanja. Osim toga, godišnjom provjerom osigurava se ispravnost opreme i time se postiže kvalitetnije, brže, jeftinije i sigurnije razminiranje.

Također, jedna od značajnih aktivnosti HCR-CTRO-a je provođenje obuka iz područja protuminskog djelovanja, poput EOD obuka razine 1-3+, Upravljanje kvalitetom, obuke iz područja testiranja i certificiranja strojeva i opreme koja se koristi na poslovima protuminskog djelovanja. Navedene obuke predstavljaju prioritet i u budućnosti s obzirom na to da omogućuju dodatno obrazovanje hrvatskim pirotehničarima i samim time nastavak karijere na svjetskom tržištu, ali i pripadnicima međunarodnih organizacija i institucija, koje HCR-CTRO uspješno obučava od 2008. godine.

HCR-CTRO kao ovlašteno tijelo za ocjenjivanje sukladnosti jedina je tvrtka koja izdaje certifikat o sukladnosti i kao takva jedina akreditirana od strane Hrvatske akreditacijske agencije za provedbu certifikacije strojeva, detektora metala, pasa za detekciju mina i osobne zaštitne opreme sukladno normi HRN EN ISO/IEC 17065:2013.

DJELATNOST

- Istraživanje i razvoj
- Tehničko ispitivanje i analiza
- Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- Istražne i zaštitne djelatnosti
- Obrazovanje odraslih i ostalo obrazovanje
- Izdavanje časopisa i periodičnih publikacija
- Privremeni uvoz i izvoz opreme radi testiranja i provođenja znanstvenih projekata
- Znanstvene djelatnosti u području prirodnih i tehničkih znanosti

OPIS TVRTKE

- Obavljanje poslova ocjenjivanja sukladnosti proizvoda i izdavanje certifikata sukladnosti za proizvode
- Promet eksplozivnih tvari
- Nabava eksplozivnih tvari
- Uporaba eksplozivnih tvari
- Neutralizacija i uništavanje eksplozivnih tvari
- Poslovi humanitarnog razminiranja.

CILJEVI DJELATNOSTI DRUŠTVA

1. **Sigurnost i učinkovitost:** Kroz certifikaciju strojeva, detektora metala, zaštitne opreme i pasa za detekciju mina osigurati sigurnost pirotehničara i svih uključenih u proces humanitarnog razminiranja te direktno utjecati na kvalitetnije i učinkovitije razminiranje.
2. **Razvoj tehnologija:** Kroz znanstvene projekte istraživati, razvijati i testirati nove tehnologije za detekciju mina, improviziranih eksplozivnih naprava i neeksplozivnih ubojnih sredstava.
3. **Edukacija :** Provesti obuke za stručnjake u području protuminskog djelovanja, podižući profesionalne standarde.
4. **Međunarodna suradnja:** Sudjelovati u EU i NATO projektima te širiti znanje na globalnoj razini.
5. **Podrška razvoju industrije:** Certifikacijom i testiranjem podržavati hrvatske i međunarodne proizvođače opreme u području protuminskog djelovanja.

STRATEŠKI ZNAČAJ DRUŠTVA ZA REPUBLIKU HRVATSKU

1. **Nacionalna sigurnost i protuminsko djelovanje:** Kao jedina akreditirana tvrtka u Republici Hrvatskoj za certifikaciju opreme u području protuminskog djelovanja, HCR-CTRO osigurava sigurnost pirotehničara i učinkovitost sustava protuminskog djelovanja, što direktno doprinosi sigurnosti građana.
2. **Međunarodni ugled i suradnja:** HCR-CTRO kao globalni lider u protuminskom djelovanju, aktivno sudjeluje u međunarodnim projektima financiranim od strane EU-a, NATO-a i drugih međunarodnih organizacija.
3. **Transfer znanja i tehnologije:** Kroz obuke i istraživanja omogućuje prijenos znanja i upotrebu novih tehnologija zemljama s minskim problemom, jačajući ulogu Hrvatske kao centra izvrsnosti u ovom sektoru.

OPIS TVRTKE

MISIJA

Više od 20 godina iskustva u prepoznavanju, kreiranju i zadovoljavanju usluga iz područja testiranja, obuka te razvoja novih tehnologija u otkrivanju mina, osigurale su HCR-CTRO-u vodeće mjesto na međunarodnoj razini protuminskog djelovanja.

Pružanjem dodatnih vrijednosti kroz stalni razvoj svojih djelatnosti potičemo, pomažemo i razvijamo operativna testiranja i evaluaciju tehnologija otkrivanja i uklanjanja mina, sustavno vršimo testiranja strojeva za pripremu površine, detektora metala, osobne zaštitne opreme i pasa za detekciju mina.

Okupljajući najkvalitetnije kadrove pružamo podršku i u aktivnostima uspostave, organizacije te upravljanja protuminskim sustavima u zemljama s minski sumnjivom situacijom.

Svojim obukama, istraživačkim projektima i testiranjima pridonosimo sigurnijem i učinkovitijem protuminskom djelovanju, ne samo u Republici Hrvatskoj već i u svijetu.

VIZIJA

Kontinuiranim ulaganjem u kvalitetu, razvojem novih usluga te edukacijom zaposlenika dodatno učvrstiti poziciju svjetski priznatog lidera i jedinstvenog centra izvrsnosti u svijetu na području protuminskog djelovanja prvenstveno u dijelu testiranja i obuka te razvoja protuminskih sustava.

CILJEVI POSLOVANJA DRUŠTVA

- ✓ pozicionirati poligone HCR-CTRO-a kao vodeće platforme za testiranje novih tehnologija iz područja protuminskog djelovanja u Europi i svijetu
- ✓ povećati broj održanih obuka za uklanjanje i zbrinjavanje neeksploziviranih ubojnih sredstava NUS (I - III+ stupnja)
- ✓ proširiti obuke informiranja i edukacije o protuminskom djelovanju i minskoj opasnosti za tvrtke na području RH, čiji djelatnici rade na samoj granici opasnih područja zagađenih minama
- ✓ aplicirati na EU i NATO projekte iz područja protuminskog djelovanja
- ✓ unaprijediti suradnju s institucijama RH iz domene nacionalne sigurnosti i protuminskog djelovanja
- ✓ unaprijediti suradnju s institucijama i pravnim subjektima iz regije

OPIS TVRTKE

SKRAĆENI NAZIV	HCR – CTRO d.o.o
PUNI NAZIV	Hrvatski centar za razminiranje – Centar za testiranje, razvoj i obuku d.o.o
SJEDIŠTE	Sortina 1d, Zagreb
MB	01761609
OIB	08884831822
MBS	120000894
TEMELJNI KAPITAL	12.310,00 €
OSNOVNA DJELATNOST	NKD 2007: 7219
BROJ ZAPOSLENIH	6 djelatnika
DIREKTOR	Katarina Markt
STRUKTURA VLASNIŠTVA	100% u vlasništvu Republike Hrvatske
SKUPŠTINA	Centar za restrukturiranje i prodaju
ČLANOVI NADZORNOG ODBORA	Željko Prša, predsjednik; Marijana Klanac, zamjenica predsjednika; Tajana Čičak, član

STRUKTURA I DINAMIKA ZAPOSLENIKA

Procjena potrebnog broja djelatnika izrađena je na temelju prosječnog opterećenja u okviru postojećih aktivnosti Centra, uključujući poslove testiranja, obuke, upravljanja i održavanja poligona, provedbe međunarodnih projekata, aktivnosti vezanih uz sustav kvalitete te administrativno-financijske poslove. Trenutni broj stalno zaposlenih djelatnika i suradnika zadovoljava potrebe planiranih aktivnosti, zbog čega se u 2026. godini ne predviđa zapošljavanje novih djelatnika. Kako bi se osigurala najviša kvaliteta usluga te pravovremena i učinkovita provedba ugovorenih projekata i planiranih obuka u 2026. godini, planira se angažiranje odgovarajućeg broja vanjskih suradnika.

	Broj izvršitelja	Stručna sprema	Status
Direktor	1	VSS	popunjeno
Zamjenik direktora i savjetnik za međunarodnu suradnju i odnose s javnošću	1	VSS	popunjeno
Savjetnik za financijsko-materijalne poslove	1	VSS	popunjeno
Savjetnik za provedbu projekata	1	VSS	popunjeno
Savjetnik za kvalitetu i provedbu projekata	1	VSS	popunjeno
Voditelj vrednovanja strojeva, detektora metala i osobne zaštitne opreme	1	VŠS	popunjeno
Voditelj preispitivanja rezultata vrednovanja	1	VSS	Popunjeno/ ugovor o djelu
Voditelj vrednovanja pasa za detekciju mina	1	VSS	Popunjeno/ ugovor o djelu

KVALITETA

POLITIKA KVALITETE

Ukupni poslovni uspjeh i profesionalna afirmacija HCR-CTRO-a izravno ovisi o povjerenju korisnika u kvalitetu naših usluga. Kvaliteta naših usluga prije svega proizlazi iz stručnosti, profesionalnosti, metodologiji rada te dugogodišnjeg iskustva u poslovima certifikacije opreme, obukama i projektima za unapređenje postojećih i razvoj novih tehnologija u protuminskom djelovanju.

Posebna je odgovornost HCR-CTRO-a u postupku vrednovanja i certifikacije opreme koja se koristi u protuminskom djelovanju. Postupci se provode na nepristrani način sukladno zakonskim odredbama u Republici Hrvatskoj i međunarodnim normama.

Kvaliteta naših usluga jamči se sustavom kvalitete opisanim u Priručniku kvalitete. Jamstvo kvalitete proistječe iz strogo definiranog sustava upravljanja, procesno orijentiranog unutar koga su definirane funkcionalne i procesne nadležnosti te temeljem dokumentiranih odvijanja postupaka. Kvaliteta stoga proizlazi iz stručnog pristupa poslu, timskog rada i praćenja procesa u odnosu na svjetske trendove razvoja.

Kontinuirano obrazovanje i usavršavanje svih djelatnika i vanjskih suradnika garancija su osiguravanja pružanja usluga na najvišem profesionalnom nivou.

POLITIKA NORME

NORMA PO KOJOJ JE HCR-CTRO AKREDITIRAN:	HRN EN ISO/IEC 17065:2013 Ocjenjivanje sukladnosti - Zahtjevi za tijela koja provode certifikaciju proizvoda, procesa i usluga (ISO/IEC 17065:2012; EN ISO/IEC 17065:2012)
PODRUČJA PRIMJENE:	Ova norma utvrđuje opće zahtjeve za osposobljenost, transparentan rad i nepristranost tijela koja certificiraju proizvode, procese i usluge. Certificiranje proizvoda, procesa i usluga je ocjenjivanje sukladnosti koje provodi treća strana.

PODRUČJE PRIMJENE

Certificiranje opreme/proizvoda koji se koriste u protuminskom djelovanju predstavlja proces kojim se utvrđuje njihova usklađenost s međunarodnim normama te normama, pravilnicima i zakonima Republike Hrvatske.

Godišnja provjera tehničkih značajki sastavni je i ključni element standardiziranog procesa certifikacije, kojim se izravno povećava sigurnost pirotehničara i svih sudionika protuminskog djelovanja te značajno smanjuje rizik profesionalnih stradanja.

Redovita provjera ujedno osigurava ispravnost i pouzdanost opreme, čime se omogućuje kvalitetnije, učinkovitije, ekonomičnije i sigurnije razminiranje.

KVALITETA

Potvrdom o akreditaciji od strane HAA utvrđeno je da je HCR-CTRO osposobljen za certifikaciju strojeva, detektora metala, pasa za detekciju mina i osobne zaštitne opreme na poslovima protuminskog djelovanja.

Politika i postupci koji se provode kod aktivnosti certifikacije su nepristrani i vode se na nepristran način. Nepristranost u vođenju politike i postupaka vidljiva je kroz organizaciju i strukturu organizacije, te kroz odluke, izjave i druge dokumente HCR-CTRO-a.

HCR-CTRO pruža usluge certificiranja prema zakonskim odredbama u Republici Hrvatskoj bez ikakvih ograničenja prema podnositeljima zahtjeva za certifikaciju.

PLAN KVALITETE

- ✓ Centar neprestano ažurira dokumentaciju sustava certifikacije prema normi HRN EN ISO/IEC 17065:2013 koja je u upotrebi od 01.10.2015., o čemu se obavještavaju svi zaposlenici i korisnici naših usluga putem e-maila i web stranice.
- ✓ najmanje jednom godišnje održati sastanak Znanstvenog vijeća, Mehanizma za očuvanje nepristranosti i dva puta godišnje Nadzornog odbora te ih između ostalog upoznati s trenutnim aktivnostima i poslovima koje Centar obavlja.
- ✓ najmanje jednom godišnje izvršiti nadzor nad pripremom poligona i osobljem tijekom testiranja određene opreme koja se koristi u protuminskom djelovanju, s ciljem poboljšanja u procesima certifikacije.
- ✓ ažuriranje web stranice koja sadrži cjelokupne informacije o tvrtki, osoblju, kontakt podatke, upute za certifikaciju, postupke u slučaju pritužbi i žalbi te suspenzije ili povlačenja certifikata, popis važećih certifikata, cjenik usluga, aktualna događanja i novosti.
- ✓ djelatnici Centra vrše kontinuirano samoobrazovanje te prema potrebi sudjeluju na tečajevima vezanim za obavljanje dodijeljenih im poslovnih obaveza. U skladu s financijskim mogućnostima, tijekom 2026. planiraju se obuke djelatnika Centra, sukladno potrebama.

RESURSI

RESURSI HCR-CTRO-a

POLIGON CEROVAC

Poligon se nalazi u Karlovačkoj županiji, na području vojnog poligona Cerovac, ukupne površine 55ha te je HCR-CTRO-u ustupljen na korištenje od strane Ministarstva obrane Republike Hrvatske.

Sukladno previđenoj namjeni i planiranim aktivnostima, poligon je prostorno organiziran u 5 funkcionalnih cjelina: područje za testiranje strojeva za razminiranje, područje za testiranje pasa za detekciju mina, područje za testiranje detektora metala, područje za obuku osoblja u području protuminskog djelovanja te područje za istraživanje i ispitivanje novih tehnologija i metoda u razminiranju.



POLIGON BENKOVAC

Poligon je smješten na otvorenom prostoru u blizini Benkovačkog Sela, ukupne površine 10.000 m². Uspostavljen je 2000. godine te je na njemu postavljeno ukupno tisuću mina.

Sastoji se od dvije funkcionalne zone: dijela namijenjenog „slijepom“ testiranju, s nepoznatim lokacijama i vrstama mina te dijela s javno dostupnim podacima, u kojem se ukopana sredstva mogu prilagođavati specifičnim zahtjevima naručitelja testiranja.

Na poligonu se provode testiranja ručnih sustava i senzora za detekciju mina, robotskih platformi, bioloških metoda detekcije te različitih sustava za detekciju iz zraka.



ANALIZA TRŽIŠTA

ANALIZA TRŽIŠTA

U svijetu i dalje postoji ozbiljan problem velikih površina kontaminiranih minama, koje predstavljaju trajnu prijetnju ljudskim životima. Iz tog razloga postoji i jasna potreba za organiziranim, sustavnim i institucionalnim okvirom podržanim od strane svake države suočene s tim izazovom.

Republika Hrvatska raspolaže potrebnim znanjem, razvijenim sustavom protuminskog djelovanja i stručnim vještinama, a uz kvalitetne kadrove koji su kroz dugogodišnji proces razminiranja u Republici Hrvatskoj stekli iznimno praktično iskustvo i stručnost, može ponuditi kvalitetna operativna rješenja zemljama u potrebi.

Hrvatski sustav protuminskog djelovanja spada među najbolje u svijetu, a stručnjaci osposobljeni u hrvatskim visokoškolskim ustanovama, tvrtkama za razminiranje, vojsci i policiji međunarodno su prepoznati i priznati. Neposredni rezultat navedenog je bogata međunarodna suradnja na području metoda razminiranja, normizacije, te razvoja i ispitivanja novih tehnologija.

Aktivnosti HCR-CTRO-a usklađene su s Nacionalnim programom protuminskog djelovanja Republike Hrvatske, koji naglašava potrebu praćenja razvoja novih tehnologija i njihovo uključivanje u sustav razminiranja.

HCR-CTRO na svojim ispitnim poligonima može ponuditi vrhunska operativna testiranja domaćoj i međunarodnoj zajednici. Tome u prilog govori činjenica da međunarodni proizvođači odabiru upravo testirati svoje strojeve u Hrvatskoj, što potvrđuje visoku razinu stručnosti i globalno priznanje certifikata koje izdaje HCR-CTRO.

Društvo ima značajnu ulogu u testiranju i certificiranju opreme i strojeva za razminiranje, ispitivanju i razvoju novih metoda i tehnologija, ali i dugogodišnje iskustvo u pružanju obuka iz područja protuminskog djelovanja koje provodi za pirotehničare i više osoblje u Republici Hrvatskoj te u zemljama koje se suočavaju s minskim problemom. Trenutno najveću potrebu za opremom i prijenosom znanja iz područja protuminskog djelovanja imaju Ukrajina, Azerbajdžan, Sirija i druge zemlje, zbog čega se Društvo aktivno prilagođava novim zahtjevima.

Znanja i iskustva stečena putem djelovanja i rada ovog Društva predstavljaju potencijalni izvorni hrvatski proizvod.

CILJANI SEGMENTI TRŽIŠTA

Međunarodne organizacije i vladine agencije: Fokus na NATO, EU i druge međunarodne institucije koje podupiru humanitarno razminiranje i sigurnost.

Privatne tvrtke u sektoru sigurnosti i razminiranja: Usmjerenje prema kompanijama koje traže usluge certifikacije i obuke, posebno u zemljama zagađenim minama.

Zemlje s visokim potrebama za razminiranjem: Prvenstveno Ukrajina, ali i ostale zemlje u kojima raste potreba za obukama u protuminskom djelovanju.

POSLOVNI CILJEVI

Republika Hrvatska kao jedini vlasnik i dalje očekuje nastavak samoodrživog financiranja tvrtke te jačanje ugleda tvrtke na međunarodnoj razini. Zaposlenicima je od iznimne važnosti stabilno radno okruženje koje omogućuje profesionalni razvoj. Šira zajednica očekuje sigurniji životni prostor, a tome izravno doprinose usluge certifikacije, obuke i razvoj novih tehnologija u području protuminskog djelovanja.

S obzirom na to da se završetak razminiranja u Republici Hrvatskoj očekuje u prvom kvartalu 2026. godine, očekuje se i pad potražnje za uslugama certifikacije na domaćem tržištu. Istodobno, porast globalnih sukoba povećava potrebu za razminiranjem i povezanim uslugama u inozemstvu. U takvim okolnostima, HCR-CTRO može očekivati rast interesa za svoje usluge edukacije i tehnološkog razvoja na međunarodnoj razini. Ključno je stoga nastaviti aktivno sudjelovati u EU projektima kako bi se osigurala kontinuirana prisutnost na globalnom tržištu te održala međunarodna suradnja i razmjena znanja.

Oslanjanje na vlastite prihode, uz potencijalne oscilacije u financiranju projekata, može predstavljati izazov i povećati financijski rizik. Pravovremena prilagodba promjenama na tržištu bit će ključna za očuvanje konkurentnosti.

POSLOVNI CILJEVI ZA 2026. GODINU

- **Provođenje obuka povezanih s razminiranjem** - cilj je održati 6 obuka, uključujući obuke za uklanjanje i zbrinjavanje neeksploziranih ubojnih sredstava te obuku o upravljanju kvalitetom.
- **Provođenje znanstveno-istraživačkih projekata te ostalih domaćih i međunarodnih projekata** – cilj je nastaviti realizaciju ugovorenih projekata.
- **Certifikacija strojeva, vodiča i pasa za detekciju mina, detektora metala i zaštitne opreme** - cilj je provesti testiranje i certificiranje 1 novog stroja/radnog alata stroja, certificirati 10 komada detektora metala, 2 stroja, 10 pasa i 20 komada zaštitne opreme
- **Provođenje pokaznih vježbi/demonstracija strojeva za razminiranje** – cilj je provesti 1 demonstraciju
- **Provođenje simpozija** : Planira se nazočnost 200 sudionika na simpoziju "Protuminsko djelovanje 2026."
- **Uređenje testnih staza**: cilj je urediti 3 testne staze za strojeve i 66 testnih polja za pse za razminiranje na poligonu Cerovac.
- **Održavanje i unaprjeđenje kvalitete postojećih usluga certifikacije i testiranja i edukacija** kako bi se zadovoljili zahtjevi tržišta i regulative.
- **Zadovoljstvo korisnika**: cilj je održavanje 100% zadovoljstva korisnika.
- **Ostvarivanje neto dobiti** u iznosu 13.991,02 eur

Ovi poslovni ciljevi i inicijative usmjereni su na ostvarenje prihoda, jačanje reputacije i održivost HCR-CTRO-a u industriji protuminskog djelovanja.

POSLOVNI CILJEVI

KLJUČNE INICIJATIVE ZA OSTVARENJE PLANA

- Povećanje marketinških aktivnosti na međunarodnom tržištu kako bi se privukli novi partneri i proširila suradnja na raznim znanstveno istraživačkim projektima i projektima obuke.
- Ulaganje u infrastrukturu poligona u skladu s mogućnostima, te modernizacija opreme potrebne za znanstveno istraživačke projekte.
- Sudjelovanje na međunarodnim konferencijama radi povećavanja vidljivosti i upoznavanja novih partnera te očuvanja interesa postojećih partnera

FINANCIJSKI PLAN ZA 2026.

PLAN OSTVARENJA PRIHODA

U 2026. godini HCR-CTRO d.o.o. planira ostvarivati prihode kroz slijedeće aktivnosti:

- **Ostvarivanje prihoda kroz proširenu ponudu obuka** (EOD obuke, obuke upravljanja kvalitetom, specijalizirane obuke) – prema procjeni, prihod koji bi tvrtka ostvarila ovim aktivnostima u 2026. godini iznosi 797.881,11 €
- **Ostvarivanje prihoda kroz realizaciju ugovorenih međunarodnih projekata** – procijenjeni prihod od ovih aktivnosti iznosi 333.097,11 €.
- **Ostvarivanje prihoda od organizacije simpozija „Protuminsko djelovanje 2026.“** - procijenjeni prihod od ove aktivnosti iznosi 100.000 €
- **Ostvarivanje prihoda uslugama godišnje certifikacije pasa, strojeva, zaštitne opreme, detektora metala te certifikacijom novog stroja/radnog alata stroja** – procijenjeni prihod od usluga certifikacije iznosi 32.897,80 €
- **Ostvarivanje prihoda od provođenja pokaznih vježbi/demonstracija strojeva za razminiranje** - procijenjeni prihod od ove aktivnosti iznosi 5.875,00 €.

Prema planu, prihodi od provođenja obuka činili bi 62,84 % ukupnih prihoda, prihodi od projekata 26,23 %, prihodi od provođenja simpozija 7,88 %, prihodi od godišnje provjere i testiranja novog stroja sačinjavali bi 2,59 %, a prihodi od demonstracije strojeva 0,46 % ukupno planiranih prihoda.

PLANIRANI RASHODI

Uz redovne režijske troškove i troškove plaća zaposlenika, značajan dio ukupnih rashoda odnosit će se na bruto autorske honorare i ugovore o djelu za vanjske suradnike uključene u projektne aktivnosti i programe obuke. Dodatno, važan segment rashoda činit će i troškovi vezani uz provedbu obuka i projekata, uključujući smještaj, prijevoz, usluge prevođenja i sl.

FINANCIJSKI PLAN ZA 2026.

PLANIRANI RAČUN DOBITI I GUBITKA

UKUPNI PRIHODI	1.269.751,02
Poslovni prihodi	1.269.751,02
Financijski prihodi	0,00
UKUPNI RASHODI	1.251.760,00
Poslovni rashodi	1.250.760,00
Materijalni troškovi	405.000,00
Troškovi zaposlenika	285.760,00
Amortizacija	40.000,00
Nematerijalni troškovi	520.000,00
Financijski rashodi	1.000,00
Dobit prije oporezivanja	17.991,02
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	13.991,02

PLANIRANA BILANCA

AKTIVA

POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	0.00
DUGOTRAJNA IMOVINA	110.000,00
I.Nematerijalna imovina	20.000,00
II.Materijalna imovina	90.000,00
III.Dugotrajna financijska imovina	0,00
IV.Potraživanja	0,00
V.Odgođena porezna imovina	0,00
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	270.000,00
I.Zalihe	0,00
II.Potraživanja	20.000,00
III.Kratkotrajna financijska imovina	0,00
IV.Novac u banci i blagajni	250.000,00
PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	0,00
UKUPNA AKTIVA	380.000,00

PASIVA

KAPITAL I REZERVE	313.259,46
I.Temeljni(upisani) kapital	12.316,68
II:Kapitalne rezerve	0,00
III:Rezerve iz dobiti	0,00
IV.Revalorizacijske rezerve	0,00
V.Rezerve fer vrijednosti	0,00
VI.Zadržana dobit ili preneseni gubitak	286.951,76
VII.Dobit ili gubitak poslovne godine	13.991,02
VIII.Manjinski interes	0,00
REZERVIRANJA	0,00
DUGOROČNE OBVEZE	10.000,00
KRA TKOROČNE OBVEZE	56.740,54
ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA	0,00
UKUPNA PASIVA	380.000,00

PLANIRANI NOVČANI TOK

Direktna metoda

Ukupno novčani primici od poslovnih aktivnosti	1.302.000,00
Novčani primici od kupaca	1.302.000,00
Ukupno novčani izdaci od poslovnih aktivnosti	-1.207.000,00
1.Novčani izdaci dobavljačima	-898.000,00
2.Novčani izdaci za zaposlene	-298.000,00
3.Novčani izdaci za kamate	-1.000,00
4.Plaćeni porez na dobit	-10.000,00
Neto novčani tokovi od poslovnih aktivnosti	95.000,00
Neto novčani tokovi od investicijskih aktivnosti	-8.000,00
Ukupno novčani primici od financijskih aktivnosti	0,00
Ukupno novčani izdaci od financijskih aktivnosti	-7.000,00
Neto novčani tokovi od financijskih aktivnosti	-7.000,00
Neto povećanje ili smanjenje novčanih tokova	-80.000,00
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	170.000,00
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	250.000,00

FINANCIJSKI PLAN ZA 2026.

PLAN ULAGANJA U DUGOTRAJNU IMOVINU U 2026. GODINI

Sukladno planiranim aktivnostima sastavljen je plan ulaganja u dugotrajnu imovinu. Za potrebe znanstveno-istraživačkog projekta planirana je nabava dodatne opreme – sitnog inventara potrebnog za realizaciju projektnih aktivnosti. Za potrebe provođenja obuka potrebno nabaviti uređaje i alat kako bi se kvalitetno mogla provoditi obuka. U slučaju neispravnosti laptopa zbog dotrajalosti, u 2026. godini nabavit će se novi.

OPIS	PLANIRANA NABAVNA CIJENA
Laptop s licencom (2 kom)	4.000,00 €
Mašina za paljenje mina (1 kom)	3.150,00 €
Minerska kliješta (1 kom)	650,00 €
UKUPNO:	7.800,00 €

NEFINANCIJSKO POSLOVANJE

Sukladno Zakonu o protuminskom djelovanju Društvo osigurava certifikaciju strojeva, osobne zaštitne opreme, detektora metala i tima vodič pas kako bi se nastavilo kontinuirano razminiranje preostalog dijela minsko sumnjivog prostora u Republici Hrvatskoj.

Društvo svoje aktivnosti obavlja transparentno i etično te svojim poslovanjem nastoji ostvariti najbolju vrijednost, ne samo u financijskom već i u društvenom, ekološkom i etičkom smislu.

U svom djelovanju Društvo slijedi dobre praske održivog i uravnoteženog razvoja, pridržava se zakonskih i podzakonskih akata i nacionalnih i međunarodnih normi.

Da bi održalo kvalitetu, Društvo kontinuirano educira i usavršava zaposlenike u skladu s financijskim mogućnostima. Svi zaposlenici imaju jednake mogućnosti za profesionalno usavršavanje, profesionalni rast i razvoj. Zabranjena je izravna ili neizravna diskriminacija osobe koja traži zaposlenje i osobe koja se zaposli na temelju spola, rase, boje kože, etničkog ili socijalnog podrijetla, genetskih obilježja, jezika, vjere ili uvjerenja, političkog ili bilo kakvog drugog mišljenja, pripadnosti nacionalnoj manjini, imovine, rođenja, invaliditeta, dobi ili seksualne orijentacije.

Također s ciljem održavanja kvalitete Društvo aktivno prati povratne informacije korisnika kroz anketni upitnik koji prosljeđuje korisnicima kako bi zadovoljstvo korisnika bilo u skladu sa postavljenim ciljevima.

Kako bi se postigli globalni ciljevi povezani uz očuvanje okoliša i smanjila emisija stakleničkih plinova, tvrtka poduzima mjere kojima doprinosi ostvarenju istih. U skladu s Odlukom o načinu pružanja javne usluge sakupljanja komunalnog otpada na području Grada Zagreba, a s ciljem poticanja recikliranja, u poslovnim prostorima HCR-CTRO-a otpad se odlaže u odgovarajuće spremnike za odvajanje pojedinih vrsta otpada. HCR-CTRO d.o.o. odgovorno zbrinjava stari papir putem ovlaštenih tvrtki za odvoz starog papira ili samostalno u za to predviđene kontejnere. Sav elektronički otpad nakon otpisa adekvatno se zbrinjava kod tvrtki ovlaštenih za zbrinjavanje takve vrste otpada. Prazni toneri također se predaju ovlaštenim sakupljačima kako bi se propisno zbrinuli. U 2026. godini tvrtka planira i dalje zbrinjavati otpad na isti način kako bi doprinijela očuvanju okoliša.

HCR-CTRO redovito i transparentno uplaćuje sve poreze i doprinose u državni proračun i lokalnu samoupravu. U 2026. godini HCR-CTRO planira nastaviti s ovakvom praksom. Na taj način tvrtka će doprinijeti radu i razvoju onih djelatnosti koje su važne za zajednicu.

Rodna ravnopravnost također je jedan od ciljeva tvrtke. HCR-CTRO d.o.o. ima zastupljen relativno visok broj žena, a također i osoba različitih dobni skupina, obrazovnih usmjerenja, znanja i vještina te specifičnih radnih iskustava. Tvrtka je posvećena stvaranju radnog okruženja u kojem se individualne razlike prihvaćaju i poštuju te je iz tog razloga zabranjena svaka diskriminacija u odnosu na pristup svim vrstama stručnog osposobljavanja i usavršavanja te prekvalifikacije, uvjete zaposlenja i rada, socijalne sigurnosti, zdravstvene zaštite, prava iz radnog odnosa te prava članstva i djelovanja u udrugama zaposlenika ili drugim organizacijama.

ZAKLJUČNO

HCR-CTRO d.o.o. predstavlja ključnu instituciju u području protuminskog djelovanja, koja svojim radom značajno doprinosi sigurnosti, razvoju novih tehnologija u području humanitarnog razminiranja te jačanju međunarodne prepoznatljivosti Republike Hrvatske u ovom sektoru.

Poslovni plan za 2026. godinu jasno definira ciljeve usmjerene na povećanje broja obuka, unaprjeđenje tehnološkog razvoja i jačanje međunarodne suradnje, čime se dodatno potvrđuje vodeća pozicija Centra u području protuminskog djelovanja.

Kombinacija visokokvalificiranih stručnjaka, jedinstvenih testnih poligona i certifikacijskih kapaciteta, uz naglasak na kontinuirani razvoj i prilagodbu tržišnim zahtjevima, osigurava HCR-CTRO-u konkurentsku prednost na globalnoj razini.

Proširenje međunarodne suradnje kroz EU i NATO projekte, kao i na prilagodbu zahtjevima zemalja s izraženim potrebama za humanitarnim razminiranjem, poput Ukrajine i Bliskog Istoka, dodatno potvrđuje održivost HCR-CTRO-a.

Realizacija ovog plana temelji se na učinkovitom korištenju raspoloživih resursa, unaprjeđenju infrastrukture i jačanju marketinških aktivnosti. Kroz svoje djelovanje, HCR-CTRO će nastaviti doprinositi globalnoj sigurnosti te promicati hrvatsku stručnost na međunarodnoj razini.

Zaključno, poslovni plan za 2026. godinu postavlja jasne smjernice za nastavak uspješnog i održivog poslovanja.



Direktorica

Katarina Markt

Ur. broj: 101-01-04/25-01

Zagreb, 9. prosinca 2025.